

רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ (להלן: "החברה" או "התאגיד")

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ, 2026

דירקטוריון החברה, מתכבד להציג את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ליום 31 במרץ, 2026 (להלן: "תאריך הדוח על המצב הכספי" או "מועד הדוח") בהתאם לתקנה 10 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970. החברה, יחד עם החברות המאוחדות והכלולות שלה יכנון להלן: "קבוצת רמי לוי" או "הקבוצה".

תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים ביניים ליום 31 במרץ, 2026 (להלן: "הדוחות הכספיים" או "הדוחות הכספיים המאוחדים") נערכו בהתאם ל- IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים. יש לקרוא אותם ביחד עם הדוחות הכספיים ליום ולשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. כמו כן, דוחות אלו נערכו בהתאם להוראות פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970.

1. הסברי הדירקטוריון למצב ענייני הקבוצה, תוצאות פעולותיה, הונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה

1.1. מצב ענייני הקבוצה

הקבוצה הינה קבוצת חברות קמעונאות העוסקות בעיקר בתחום המזון ואשר נחשבות בקרב ציבור הצרכנים בישראל כרשתות השיווק המשפיעות ביותר על הורדת יוקר המחיה בישראל. הקבוצה פועלת בשלושה תחומים עסקיים: תחום קמעונאות המזון – תחום פעילותה העיקרי, תחום הפארם ותחום "אחרים" – במסגרתו פועלת הקבוצה (באמצעות החזקות שליטה בחברות בנות) בעיקר בתחומי התקשורת והסלולר, הפעלת מועדון לקוחות מחזיקי כרטיס אשראי, הפעלת רשת בתי קפה, סוכנות ביטוח ורמי לוי סטוק.

נכון למועד הדוחות, הקבוצה מפעילה 62 סניפי סופרמרקט (כולל 3 סניפים בזכיינות) של הרשת בכל רחבי הארץ וכן 36 סניפי מינימרקט שכונתיים, נקודת מכירה של רמי לוי לעסקים בצפון הארץ. כמו כן, החברה מפעילה מרכז לוגיסטי מרכזי, מהמתקדמים בארץ, בשטח של כ-30,000 מ"ר בעיר מודיעין. הקבוצה מעסיקה כ-7,425 עובדים והינה בעלת היקף הכנסות שנתי של כ-8.25 מיליארד ש"ח.

הקבוצה ממשיכה להתפתח במספר מישורים המהווים מנועי צמיחה משמעותיים – בהקמת חנויות נוספות חדשות – חנויות עירוניות וחנויות דיסקאונט, פיתוח והקמה של מרכזי סיוטנאות במסגרת פעילות "רמי לוי לעסקים", בתחום המכירות המקוונות, במוגת הפרטי ובפיתוח תחומי חדשנות המשיקים לפעילותה.

החברה מתעתדת לפתוח סניף נוסף של רמי לוי לעסקים בתימורים בסוף הרבעון השני וכן סניפים נוספים באזורים שבהם אין לה נוכחות במטרה להרחיב את הפריסה ולנצל פוטנציאל שוק חדש, כמו כן החברה רואה פוטנציאל שוק בחנויות סטוק ופתחה במהלך הרבעון הראשון חנות ראשונה ובכוונת החברה לפתוח חנויות נוספות.

הקבוצה חרטת על דגלה להיות הרשת המובילה בישראל בתחום קמעונאות המזון במחירים תחרותיים מבלי להתפשר על איכות ושירות לקוח.

1.1.1 תיאור מגזרי הפעילות המדווחים כמגזרים עסקיים בדוחותיה הכספיים המאוחדים של הקבוצה

הקבוצה פועלת בשלושה מגזרי פעילות עיקריים המדווחים כמגזרים עסקיים בדוחותיה הכספיים: מגזר קמעונאות, מגזר הפארם ומגזר "אחרים" (באמצעות החזקות שליטה בחברות בנות) הכולל בעיקר את פעילות הסלולר, מועדון לקוחות האשראי, סוכנות ביטוח, רשת בתי קפה (קופיקס) ורמי לוי סטוק.

מגזר הקמעונאות

למועד הדוחות הכספיים לחברה 99 סניפים ומרכולים ונקודות מכירה ברחבי הארץ הפועלים בפורמט דיסקאונט (כולל סניף אחד של רמי לוי לעסקים ו-3 בזכיינות) ובפורמט שכונתי במגזר הקמעונאות. תוצאות הפעילות של המרכולים העירוניים של חברת סופר קופיקס (להלן: "המרכולים העירוניים") הוצגו חשבונית בדוחות הכספיים השנתיים ליום 31 בדצמבר 2025 תחת מגזר "אחרים", אולם החל מהרבעון הראשון של שנת 2026, בעקבות המיזוג ולאור העובדה שבחינת התוצאות של המרכולים העירוניים על ידי מקבלי ההחלטות התפעוליות הראשיים של הקבוצה לצורך קבלת החלטות והקצאת משאבים נעשית ברמת הפעילות הקמעונאית בכללותה וכחלק בלתי נפרד ממנה, תוצאות הפעילות של פורמט "מרכולים עירוניים" כאמור לא יוצגו כמגזר נפרד אלא במסגרת מגזר הקמעונאות.

מגזר גוד פארם (תחום הפארם)

למועד הדוחות הכספיים, מחזיקה החברה 51.96% מהונה המונפק והנפרע של גוד פארם בע"מ (להלן: "גוד פארם"), אשר מפעילה 80 סניפים, מתוכם 3 סניפים בזכיינות, ומוכרת בעיקר מוצרי נוחות, מוצרי טואלטיקה, מוצרי ניקיון ותרופות ללא מרשם רופא. למועד אישור דוח זה, גוד פארם פתחה סניף נוסף.

מגזר אחרים

פעילות בשוק התקשורת הסלולרית

החל מחודש דצמבר 2011 פועלת רמי לוי תקשורת בשוק התקשורת הסלולרית, במסגרתו מציעה רמי לוי תקשורת שירותי סלולר לציבור במחירים זולים. נכון למועד הדוח, פעילות רמי לוי תקשורת מתבצעת בתוך סניפי החברה וכן באמצעות דוכנים וחנויות המושכרים מהחברה, מחברה בבעלות בעל השליטה וכן מצד ג'. במסגרת מתן שירותי הסלולר, הקבוצה מתמקדת בשיווק, מכירה ושירות, תחומים בהם יש לקבוצה ניסיון ויכולת לנצל את יתרונות המותג שלה ואת שטח המכירה העומד לרשותה לגיוס לקוחות ושימורם. פעילות רמי לוי תקשורת משתלבת באסטרטגיית הקבוצה לנצל את שטח המכירה שעומד לרשותה, תדירות הלקוחות המבקרים.

בסניפיה ומיתוגה כרשת המקנה שירות מצוין ומחירים זולים, על מנת להציע שירותים נוספים ללקוחות הקבוצה במחירים אטרקטיביים. רמי לוי תקשורת סיימה את הרבעון הראשון לשנת 2026 עם כ-471 אלפי מנויים לעומת 412 אלפי מנויים ברבעון המקביל אשתקד.

קופיקס גרופ בע"מ

בחודש ספטמבר 2018 רכשה החברה את השליטה בקופיקס גרופ בע"מ ("קופיקס"), חברה שבעת רכישתה הייתה ציבורית ומניותיה היו רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. לאחר מכן מעת לעת הגדילה את אחזקותיה באמצעות רכישה מבעלי מניות קיימים, הצעות רכש והצעות זכויות.

ביום 20 ביולי 2025 פרסמה החברה מפרט הצעת רכש מלאה לרכישת 7,415,619.7 מניות רגילות ללא ערך נקוב של קופיקס (המהוות 23.71% מהונה המונפק והנפרע של קופיקס) ("מניות הניצעים").

ביום 25 באוגוסט 2025 התקבלה הצעת הרכש והחברה רכשה 23.71% נוספים מהונה של חברת קופיקס, ובהתאם שיעור ההחזקה של החברה בקופיקס עלה ל-100%. החל מתאריך 26 באוגוסט הופסק המסחר במניות קופיקס ובתאריך 3 בספטמבר 2025, חברת קופיקס חדלה להיות חברה ציבורית והפכה לחברה פרטית.

ביום 31 דצמבר 2025 הושלם מיזוג סטטוטורי, במסגרתו הועברו כל הנכסים וההתחייבויות של סופר קופיקס לחברה (בסעיף זה להלן: "המיזוג"). ערב המיזוג חילקה קופיקס גרופ את כל המניות שהחזיקה בסופר קופיקס (70%) כדיבידנד בעין לחברה, כך שסופר קופיקס הפכה לחברה בת בבעלות מלאה של החברה, ובד בבד עם השלמת חלוקה זו בוצע המיזוג וסופר קופיקס חוסלה ללא פירוק. בעקבות המיזוג, החל מיום 1 בינואר 2026 יתווספו לתחום הקמעונאות בחברה 30 מרכולים בפורמט עירוני שהופעלו עד סוף שנת 2025 על ידי סופר קופיקס: 27 סניפים תחת המותג "רמי לוי בשכונה", 2 סניפים תחת המותג "שוויצריה הקטנה" וסניף אחד תחת המותג "סופר קופיקס" (מוסב ברבעון השני של 2026 למותג "רמי לוי בשכונה").

קופיקס גרופ מפעילה באמצעות חברת בת (אורבן קופיקס), רשת למכירת קפה, משקאות, מאפים, כריכים וכדומה. אורבן קופיקס מחזיקה בשותפות בחברה נוספת (כ-42%) המפעילה 269 סניפי בתי קפה (קופיקס) ברחבי העולם (רובם ברוסיה).

נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי, אורבן קופיקס מפעילה 15 סניפי בתי קפה (מתוכם 13 סניפים בזכיינות).

חברת המועדון של רמי לוי בע"מ

במסגרת הסכם לשיתוף פעולה שנחתם בין חברת ישראלכרט בע"מ לבין החברה בחודש ינואר 2018, הוקמה חברת המועדון של רמי לוי בע"מ (להלן: "חברת המועדון") המוחזקת בשיעור 80% ע"י החברה ו-20% ע"י ישראלכרט. לחברה הועברו נכסי הפעילות בהתאם להסכם המועדון הקודם. חברת המועדון היא בעלת הזכויות לתפעול כרטיסי חיוב שמונפקים על פי ההסכם ושמקנים הטבות ללקוחות החברה.

בחודש יולי 2025 גובשו הבנות עקרוניות בין החברה ובין ישראלכרט וחברת ישראלכרט תעופה ותיירות בע"מ ("ישראלכרט"), אשר עודכנו לאחר תאריך המאזן 16 במרץ 2026, לרכישת מניות בחברת המועדון על ידי ישראלכרט וכניסתה כשותפה בחברת המועדון ולפיהן:

1. ישראלכרט תרכוש מהחברה ומישראלכרט 10% ממניות חברת המועדון בתמורה לסך הנאמד בכ-20 מיליון ש"ח (כ-56% מסך התמורה ישולם לחברה), כך שלאחר העסקה החברה תחזיק ב-72% וישראלכרט תחזיק ב-18% ממניות חברת המועדון.

2. ישראלכרט תתקשר עם חברת המועדון, החברה וישראלכרט בשיתוף פעולה, לתקופה של 8 שנים, אשר יכלול הצעות ערך לחברי המועדון, באמצעות הטבות בשירותי תעופה ותיירות מצידה של ישראלכרט, לצד הטבות ברשת החנויות רמי לוי. בנוסף, יוסדרו תקציבים ומקורות המימון לחברת המועדון, ויוסדרו יחסי הצדדים כבעלי מניות בחברה המשותפת.

יובהר כי התקשרות בהסכמים מחייבים כאמור כפופה לאישור האורגנים המוסמכים של החברה, וכן לאישור האורגנים המוסמכים בישראלכרט ובישראלכרט, לרבות אישורים הנדרשים מהחברה בשים לב לכך שבעל השליטה בחברה הינו גם בעל שליטה בישראלכרט. ביום 28 במאי 2026 התקבל אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה להסכמים החדשים כאמור לעיל (הסכם רכישת מניות והסכם המועדון בינה ובין ישראלכרט וישראלכרט). החברה עתידה לחתום על הסכמים אלו לאחר מועד אישור הדוחות הכספיים. בנוסף, השלמת העסקה תהיה כפופה גם לאישורים רגולטוריים. בהתאם, נכון למועד הדוח אין ודאות בדבר השלמת העסקה או קבלת האישורים הנדרשים להשלמת העסקה.

להערכת החברה, שיתוף פעולה עם ישראלכרט עשוי לתרום למיצוב מועדון הלקוחות של הקבוצה כאחד ממועדוני הלקוחות האטרקטיביים לצרכן בישראל, ולהעניק לחברי המועדון ערכים מוספים משמעותיים, אשר יתרמו לגידול במספר החברים.

רמי לוי סוכנות לביטוח כללי ופנסיוני (2021) בע"מ

החל מחודש אוקטובר 2022 מפעילה הקבוצה סוכנות לביטוח המציעה ללקוחות ביטוחי רכב, דירה, בריאות, משכנתא ונסיעות לחו"ל. פעילות זו הוקמה בליווי, ייעוץ ותמיכה של סוכנות ותיקה, ותוצאותיה זניחות לפעילות הקבוצה.

ביום 1 בספטמבר 2025 הסתיימה ההתקשרות עם מגדל ועם הסוכנות המתפעלת כך שהסוכנות לביטוח מתפעלת את הפעילות בכללותה.

בחודש ספטמבר 2025 התקשרו החברה ורמי לוי סוכנות הביטוח בהסכם עם הכשרה החזקות סוכנויות בע"מ, לפיו עם השלמת העסקה (בכפוף להתקיימותם של תנאים מתלים הקבועים בהסכם) יוקנו להכשרה 50% מהון המניות הרגילות של סוכנות הביטוח ו-40% מהון מניות ההנהלה של סוכנות הביטוח. נכון למועד אישור הדוח טרם הושלמה העסקה במלואה.

רמי לוי סטוק בע"מ

בחודש ינואר 2024 התקשרה החברה בהסכם עם צד שלישי (להלן: "השותף") להקמת חברת "רמי לוי סטוק" (להלן: "סטוק") אשר מוחזקת 51% על ידי החברה ו-49% על ידי השותף. חברת סטוק תבצע פעילות של יבוא ומכירה קמעונאית של מוצרים הידועים כמוצרים הנמכרים בחנויות סטוק שונות בארץ. נכון למועד הדו"ח החברה פתחה סניף ראשון בפרדס חנה ולאור הצלחתו בכוונת החברה להרחיב את פעילותה לסניפים נוספים, לא צפויות השקעות או עלויות מהותיות בחברה זו.

1.1.2 קאנדו דרונס בע"מ

נכון למועד הדוח מחזיקה החברה 30.49% מהון המניות של קאנדו דרונס בע"מ (להלן: "קאנדו דרונס"), אשר מקימה ומנהלת מערכי רחפנים אוטונומיים, וכן מחזיקה 42.47% מהון המניות של קנדו ר.ל. השקעות בע"מ (להלן: "קנדו ר.ל.") אשר עוסקת בפיתוח של רחפנים לטובת מרכזים לוגיסטיים. ההשקעה אינה מהותית. קאנדו בוחנת בימים אלה הכנת תשקיף לשם הצעת מניותיה לציבור והפיכתה לחברה ציבורית.

נכון למועד הדוח אין לפעילות קאנדו דרונס וקאנדו ר.ל. השפעה מהותית על פעילות החברה או תוצאותיה.

1.1.3 השפעות עליית שכר המינימום על פעילות הקבוצה

ביום 1 באפריל 2026 שכר המינימום עודכן לסך של 6,444 ש"ח ברוטו לחודש לעובד חלף שכר מינימום של 6,248 ש"ח אשר היה חל עד למועד העדכון. לעליית שכר המינימום לא צפויה להיות השפעה מהותית על רווחיות החברה.

1.1.4 השפעות שיעורי האינפלציה והריבית על פעילות הקבוצה

בשנים 2024 ובשנת 2025 עלה מדד המחירים לצרכן בכ-3.2% ובכ-2.6% בהתאמה. ברבעון הראשון של שנת 2026 חלה עלייה במדד המחירים לצרכן בשיעור של כ-0.3%. ריבית בנק ישראל עומדת על 3.75%, לאחר הפחתת ריבית של 0.25% שבוצעה על ידי בנק ישראל ביום 25 במאי 2026.

השפעות האינפלציה

כתוצאה מעליית שיעורי האינפלציה חלות התייקרויות בעלויות תפעוליות של החברה, בהן הוצאות שכר דירה ודמי ניהול אשר צמודות למדד המחירים לצרכן. נכון למועד פרסום, החברה לא צופה סיכונים מיוחדים להמשך פעילותה בעקבות שיעורי האינפלציה אשר התמתנו וכן היא אינה צופה שינויים מהותיים במבנה העלויות ובשיעור הרווחיות שלה.

השפעות הריבית

לחברה אין התחייבויות פיננסיות ולכן ההשפעה הינן בעיקר בהכנסות המימון של החברה הנובעות מריבית על פיקדונות והשקעות לזמן קצר של החברה. נכון למועד הדוח, ובהתחשב בנתונים הקיימים, הנהלת החברה סבורה שלשינויים בריבית ו/או האינפלציה לא צפויה להיות השפעה מהותית על שיעורי הרווחיות, עלויות המימון ומרכיבי העלויות המרכזיים של החברה.

1.1.5 תנודות בשערי חליפין על פעילות הקבוצה

לתנודתיות כאמור עשויה להיות השפעה על פעילותה העסקית של החברה אשר, בין היתר, מייבאת חלק מחומרי הגלם ומוצרים במחירים הצמודים לשערי מטבעות זרים ומוכרת את מוצריה בשקלים חדשים. לפיכך, הקבוצה חשופה לתנודות בשערי מטבע שונים שעשויים להשפיע על הוצאות המימון של החברה ועל רווחיותה בין היתר בעקבות עסקאות גידור שהחברה עושה על מנת להגן על רווחיות הרכש עם חלק מספקיה בחו"ל. מתחילת שנת 2026 התנודות השינויים במטבעות החוץ ביחס לשקל התמתנו בעיקר הדולר ובתקופת הדוח חלה ירדה של כ-0.08% לעומת עליה של כ-0.2% בתקופה המקבילה אשתקד.

יובהר כי הערכות החברה בדבר ההשפעות וההשלכות האפשריות של מגמת עליית האינפלציה והריבית כמפורט לעיל על פעילותה, עסקיה ותוצאותיה של החברה, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. הערכות אלו מבוססות בין היתר, על ניסיונה של הנהלת החברה בתחומי פעילותה, המידע הקיים בחברה למועד הדוח ותחזיות כלכליות פומביות. לפיכך, אין כל ודאות כי הערכות כאמור, כולן או חלקן, אכן יתממשו והן עשויות להיות שונות, לרבות באופן מהותי מזה שנחזה כאמור, כתוצאה מגורמים שונים ובכלל זה, מצב הכלכלה, מצב שוק הקמעונאות לרבות התחרות בענף, מצב שוק הנדל"ן וכן כתוצאה מהשפעתם של גורמי סיכון של החברה.

1.1.13 מצב בטחוני – מלחמה ועימותים צבאיים

בעקבות מתקפת ארגון הטרור חמאס ב-7 באוקטובר 2023, ניהלה מדינת ישראל מלחמה במספר חזיתות, שכללו מערכות לחימה מול החמאס ברצועת עזה, ארגון הטרור חיזבאללה בלבנון, והחיותים בתימן.

בחודש יוני 2025, במסגרת מבצע "עם כלביא", פתחה מדינת ישראל במתקפת פתע באיראן כנגד מטרות צבאיות, מתקני גרעין, בכירים ומדעני גרעין. בתגובה שיגרה איראן טילים וכלי טייס בלתי מאוישים אל עבר מרכזי אוכלוסייה במדינת ישראל וכתוצאה מכך נגרמו פגיעות בגוף וברכוש. ביום 24 ביוני 2025 נכנסה לתוקף הפסקת אש בין המדינות. במהלך מבצע "עם כלביא" המשיכו כל סניפי החברה לפעול כרגיל.

בחודש אוקטובר 2025 נכנס לתוקף הסכם הפסקת אש בין מדינת ישראל לבין ארגון הטרור חמאס, אשר במסגרתה שוחררו כלל החטופים החיים והחללים.

בסוף חודש פברואר 2026 פתחה ישראל, ביחד עם ארצות הברית, במבצע צבאי מול איראן. בתחילת חודש מרץ חודשה הלחימה בצפון הארץ לאור הצטרפותו של ארגון הטרור חיזבאללה למתקפה נגד ישראל. התגברות הלחימה הובילה להכרזה של מצב מיוחד בעורף עד ליום 26 במרץ, 2026, ולהטלת מגבלות על המשק הישראלי כתוצאה מהנחיות פיקוד העורף האוסרות על פעילות והתקהלויות רחבות, למעט משק חיוני. נכון למועד אישור הדוח המערכה נגד איראן טרם הסתיימה.

למצב הבטחוני ולמלחמה ולמבצעים לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה בתקופת הדוח. יחד עם זאת, ככל שהמלחמה מול איראן במועד אישור הדוח הכספי תסלים, או אם יתפתחו אירועי מלחמה לא-צפויים אחרים, עשויות להיות לכך השפעות על המשק, אשר אין ביכולתה של חברה להעריך.

נכון למועד הדוח וכן למועד אישור הדוח אין למלחמה השפעה מהותית על תוצאות פעילות הקבוצה. יחד עם זאת, לאור חוסר הוודאות בקשר עם המשך המלחמה, עוצמתה, היקפה, רציפות אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים ושערי חליפין, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות של גורמים חיצוניים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של ספקי הקבוצה ועל המצב הכלכלי של לקוחותיה, אין ביכולתה של הקבוצה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות של המלחמה על פעילותה ותוצאותיה.

הקבוצה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והמלחמה על פעילותה העסקית.

הערכות וציפיות הקבוצה בדבר ההשלכות האפשריות של המלחמה על פעילותה ותוצאותיה כאמור לעיל, מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968, המבוססות על המידע הקיים בקבוצה נכון למועד דוח זה. יכול שהתחזיות וההערכות של הקבוצה כאמור לעיל, כולן או חלקן, לא תתממשנה או תתממשנה באופן שונה מהאמור, בין היתר, לאור העובדה שמדובר באירוע חריג שאינו בשליטת הקבוצה ולאור אי הוודאות ביחס למצב הבטחוני, הימשכותו והשפעתו על הכלכלה בישראל בכלל ועל הקבוצה, ספקיה ולקוחותיה בפרט.

1.2 הדוחות הכספיים המאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה כוללים את הדוחות הכספיים של החברה ושל החברות הבנות: רמי לוי שיווק השקמה תקשורת בע"מ, קופיקס גרופ בע"מ, גוד פארם בע"מ, המועדון של רמי לוי בע"מ, סוויץ' בי איי - מערכות ליבה בע"מ, רמי לוי סטוק וסוכנות ביטוח כללי ופנסיוני (2021) בע"מ. עסקאות ויתרות הדדיות בין החברות קוזזו בדוחות הכספיים המאוחדים.

ניתוח המצב הכספי לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2026 לעומת התקופה המקבילה אשתקד

הסבר לשינוי	31 במרץ 2025	31 במרץ 2026	
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים	2,017,129	1,913,818	העלייה נובעת בעיקר מגידול בלקוחות ומלאי.
נכסים שאינם שוטפים	2,953,054	2,635,268	העלייה נובעת בעיקר מגידול בסעיף רכוש קבוע נטו, מיסים נדחים ומנכסי זכות שימוש נטו.
סה"כ נכסים	4,970,183	4,549,086	
התחייבויות שוטפות	2,269,708	2,085,440	העלייה נובעת בעיקר מגידול בהתחייבות לספקים ונותני שירותים וכן מזכאים ויתרות זכות וחלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה.
התחייבויות שאינן שוטפות	2,079,821	1,855,814	העלייה נובעת בעיקר מגידול בהתחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה.
סה"כ התחייבויות	4,349,529	3,941,254	
סה"כ הון עצמי	620,654	607,832	הגידול נובע מהשינוי ברווח התקופתי, בקיזוז חלקות דיבידנד ומשינויים בקרנות הון.

1.3 תוצאות הפעילות

1.3.1 ניתוח תוצאות הפעילות לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2026 לעומת התקופה המקבילה אשתקד

רבעון ראשון, 2025		רבעון ראשון, 2026			
מהמכירות %	סכום	שיעור השינוי	מהמכירות %	סכום	
אלפי ש"ח					
	1,846,156	14.74%		2,118,339	סה"כ הכנסות
23.75%	438,461	11.15%	23.01%	487,335	רווח גולמי
17.74%	327,585	6.79%	16.51%	349,822	הוצאות מכירה ושיווק
1.28%	23,685	6.12%	1.19%	25,134	הוצאות הנהלה וכלליות
	(2,520)			643	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
4.86%	89,711	24.55%	5.27%	111,736	רווח מפעולות רגילות
9.11%	168,263	19.67%	9.51%	201,358	רווח הפעלה EBITDA ¹
0.96%	17,671		0.93%	19,634	הוצאות מימון, נטו
	250			83	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
2.97%	54,844	34.49%	3.48%	73,759	רווח נקי

¹ EBITDA מחושבת כרווח מפעולות רגילות בנטרול פחת והפחתות

1.3.2 השפעת היישום של תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 בדבר חכירות

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2026			
לאחר יישום IFRS 16	השפעת יישום IFRS 16	לפני יישום IFRS 16	
אלפי ש"ח			
1,631,004	(1,106)	1,632,110	עלות המכירות
487,335	1,106	486,229	<u>רווח גולמי</u>
349,822	(13,577)	363,399	הוצאות מכירה ושיווק
25,134	(186)	25,320	הוצאות הנהלה וכלליות
(643)	1,190	(1,833)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
111,736	16,059	95,677	<u>רווח מפעולות רגילות</u>
19,634	22,121	(2,487)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
92,185	(6,062)	98,247	<u>רווח לפני מסים על הכנסה</u>
18,426	(3,602)	22,028	מסים על ההכנסה
73,759	(2,461)	76,220	<u>רווח לתקופה</u>
201,358	72,939	128,419	<u>EBITDA מנוטרל תקן IFRS 16</u>

1.3.3 תמצית תוצאות הקמעונאות

תמצית תוצאות הפעילות הקמעונאית לשלושת החודשים שנסתיימו ביום 31 במרץ 2026 לעומת התקופה

רבעון ראשון, 2025	רבעון ראשון, 2026	
3	3	סך סניפים בזכיינות
63	66	סך סניפים בהפעלה ישירה ²
34	30	סך סניפים בהפעלה ישירה ² שמוזגו/פעלו מסופר קופיקס
117,488	121,973	שטח מסחר נטו לסניפים בהפעלה ישירה בממוצע למ"ר (אולם)
172,734	181,262	שטח מסחר ברוטו לסניפים בהפעלה ישירה בממוצע (מ"ר) (אולם)
הון אנושי המיוחס לפעילות הקמעונאית:		
6,157	6,083	סניפים
148	131	אחר ³
6,305	6,214	סה"כ עובדים (ללא עובדי קבלן)
תוצאות הפעילות (באלפי ש"ח)		
הכנסות:		
1,617,371	1,827,401	הפעלה ישירה
11,463	12,877	זכיינות ⁴
66,243	78,302	סיטונאות ואחרות ⁵
1,695,077	1,918,580	סה"כ הכנסות נטו
1,731,821	1,952,169	סה"כ הכנסות ברוטו ⁶
1,319,496	1,509,260	סה"כ עלות המכר
56,003	61,528	סה"כ דמי שכירות (לפני יישום תקן IFRS16)
209,442	219,445	עלות שכר המיוחסת לעובדי הפעילות הקמעונאית ⁷
27,907	30,027	הוצאות פחת (לפני יישום תקן IFRS16)
55,399	71,092	רווח מפעולות רגילות (לפני יישום תקן IFRS16)
66,825	82,734	רווח מפעולות רגילות (לאחר יישום תקן IFRS16)
(1,013,644)	(1,030,994)	הון חוזר תפעולי המיוחס לקמעונאות
136,888	161,360	רווח הפעלה (EBITDA) ⁸
נתונים בדבר מכירות		
14.48	15.73	הכנסות למ"ר נטו ⁹
2.35%	9.37%	שיעור השינוי בפדיון חנויות זהות ¹⁰
1.91%	8.75%	שיעור השינוי בפדיון חנויות זהות כולל פעילות סופר קופיקס

² 59 סניפי בפורמט דיסקאונט, 36 סניפי בפורמט שכונתי וכן סניף "רמי לוי לעסקים".

³ עובדי מטה

⁴ ההכנסות כוללות הכנסות מזכייני והכנסות ממחלקות בזכיינות בתוך הסניפים.

⁵ ההכנסות כוללות בין השאר מכירות לזכייני, חברות בנות, מכירות לקמעונאים אחרים ומכירות מזדמנות.

⁶ כולל מחזור הכנסות זכיינים בסניפים.

⁷ כולל שכר המיוחס לעובדי קבלן.

⁸ EBITDA מחושבת כרווח מפעולות רגילות בנטרול פחת והפחתות

⁹ הכנסות למ"ר נטו אינן כוללות הכנסות חברות בנות שהופקו בשטחי סניפי הקמעונאות.

¹⁰ פדיון חנויות זהות כולל סניפים שפעלו באופן מלא בשתי התקופות במגזר הקמעונאות בהפעלת רשת חנויות רמי לוי.

תמצית תוצאות הקמעונאות (המשך)

מותג פרטי:

25.79%	26.42%	שיעור מכלל המכירות
12.59%	10.83%	שיעור המותג הפרטי בקטגורית שימורים, בישול ואפיה מסך המותג הפרטי
9.96%	8.71%	פעילות מקוונת¹¹

1.3.4 הסברי הדירקטוריון לתוצאות הפעילות

1.3.4.1 סך המכירות של הקבוצה

ברבעון הראשון של שנת 2026, הסתכמו המכירות לסך של 2,118.3 מיליוני ש"ח לעומת מכירות בסך של 1,846.2 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל של שנת 2025, גידול של 14.74%.

מכירות מגזר הקמעונאות: ברבעון הראשון של שנת 2026 הסתכמו לסך 1,918.6 מיליוני ש"ח, לעומת 1,695.1 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025, גידול של 13.19%. הגידול במכירות נובע מגידול הפדיון בחנויות זהות¹² של 8.75% וכן בגין פתיחות של סניפים חדשים ומעיתוי חג הפסח שהשפיע השנה יותר על הרבעון הראשון מאשר על התקופה המקבילה אשתקד וכן מהגבלות על המשק כתוצאה מהמצב הבטחוני שהשפיעו על הרגלי הצריכה של לקוחות החברה.

המכירות למ"ר נטו ברבעון הראשון של שנת 2026 הסתכמו לסך של 15.73 אלפי ש"ח לעומת סך של 14.48 אלפי ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025.

מכירות מגזר גוד פארם: ברבעון הראשון של שנת 2026 הסתכמו לסך של 146.75 מיליוני ש"ח, לעומת 116.45 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025. גידול של כ-26.02%, העלייה נובעת מפתיחתם של סניפים חדשים וכן מגידול בפדיון בחנויות זהות של 2.75%.

מכירות מגזר אחרים: ברבעון הראשון של שנת 2026 הסתכמו לסך של 54.6 מיליוני ש"ח, לעומת 36.6 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025. הגידול נובע בעיקר מפעילות הסטוק אשר החלה את פעילותה ברבעון הנוכחי כאמור לעיל.

1.3.4.2 הרווח הגולמי של הקבוצה

ברבעון הראשון של שנת 2026 הסתכם הרווח הגולמי לסך של 487.3 מיליוני ש"ח, לעומת סך של כ-438.5 מיליוני ש"ח בשנת 2025, גידול בשיעור של 11.15%.

שיעור הרווח הגולמי מן המכירות ברבעון הראשון של שנת 2026 עומד על 23.01% לעומת 23.75% ברבעון הראשון של שנת 2025. הקיטון בשיעור הרווח הגולמי נבע בעיקר ממבצעי עומק הקשורים לעיתוי חג הפסח כחלק מהאסטרטגיה של החברה לשמור על ערכי המותג שלה ועל רמת המחירים הנמוכה בהשוואה למתחרים.

1.3.4.3 הוצאות מכירה, שיווק, הנהלה וכלליות (Opex).

ההוצאות הני"ל הסתכמו לסך של 375 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2026. לעומת סך של 351.3 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025. גידול בשיעור של 6.74%. שיעור ההוצאות הני"ל מן המכירות ירד משיעור של 19.03% ברבעון הראשון של שנת 2025 לשיעור של 17.70% ברבעון הראשון של שנת 2026.

¹¹ הרווחיות הגולמית בפעילות המקוונת דומה לרווחיות הגולמית של החברה.

¹² פדיון חנויות זהות כולל סניפים שפעלו באופן מלא בשתי התקופות.

1.3.4.4 הוצאות מכירה ושיווק

ברבעון הראשון של שנת 2026 הסתכמו הוצאות מכירה ושיווק לסך של 349.8 מיליוני ש"ח, לעומת סך של 327.6 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025, גידול בשיעור של 6.79%. שיעור ההוצאות הנ"ל מתוך סך המכירות ירד משיעור של 17.74% ברבעון הראשון של שנת 2025 לשיעור של 16.51% ברבעון הראשון של שנת 2026. עיקר הסיבה לירידה בשיעור הינה ירידה בשיעור הוצאות השכר לעומת העלייה בהכנסות.

1.3.4.5 הוצאות הנהלה וכלליות

ברבעון הראשון של שנת 2026, הסתכמו הוצאות הנהלה וכלליות לסך של 25.1 מיליוני ש"ח, לעומת 23.7 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025, גידול בשיעור של 6.12%. שיעור ההוצאות הנ"ל מתוך סך המכירות ירד משיעור של 1.28% ברבעון הראשון של שנת 2025 לשיעור של 1.19% ברבעון הראשון של שנת 2026. עיקר הסיבה לירידה בשיעור הוצאות הנהלה וכלליות נובע מגידול בהכנסות שחלו ברבעון הנוכחי.

1.3.4.6 הרווח מפעולות רגילות

ברבעון הראשון של שנת 2026 הסתכם הרווח מפעולות רגילות לסך של כ-111.7 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-89.7 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון אשתקד, גידול בשיעור של 24.55%. שיעור הרווח מפעולות רגילות מן המכירות, עלה משיעור של 4.86% ברבעון הראשון של שנת 2025, לשיעור של 5.27% ברבעון הראשון של שנת 2026. העלייה בשיעור הרווח מפעולות רגילות נובעת מירידה בשיעור ההוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות ולמרות ירידה בשיעור הרווח הגולמי כאמור לעיל.

הרווח מפעולות רגילות לפני הוצאות פחת והפחתות, EBITDA, הסתכם ברבעון הראשון של שנת 2026 לסך של 201.4 מיליוני ש"ח לעומת סך של 168.3 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025. הגידול ב-EBITDA נובע מעלייה ברווח מפעולות רגילות ומעלייה בהוצאות הפחת.

הרווח מפעולות רגילות במגזר הקמעונאות ברבעון הראשון של שנת 2026 הינו 82.7 מיליוני ש"ח, לעומת 66.8 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המהווה גידול של כ-23.81%. הגידול נובע בעיקר מירידה בשיעור ההוצאות מכירה ושיווק ושיעור הוצאות הנהלה וכלליות במגזר זה.

הרווח מפעולות רגילות במגזר הפארם ברבעון הראשון של שנת 2026 הינו 14.92 מיליוני ש"ח, לעומת 11.88 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול נובע בעיקר מפתחתן של חנויות חדשות.

הרווח מפעולות רגילות במגזר אחרים ברבעון הראשון של שנת 2026 הינו 14.31 מיליוני ש"ח, לעומת 10.81 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול נובע בעיקר מחסכון של עלויות בהוצאות אשר נגרמו בעיקר ממזוג קופיקס והפיכתה לחברה פרטית.

1.3.4.7 הוצאות מימון, נטו

ההוצאות הנ"ל הסתכמו ברבעון הראשון של שנת 2026 לסך של 19.6 מיליוני ש"ח לעומת 17.7 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025. שיעור ההוצאות מימון, נטו ברבעון הראשון של שנת 2025 עמד על כ-0.96% לעומת שיעור ההוצאה אשר עמד על 0.93% ברבעון הראשון של שנת 2026.

1.3.4.8 הרווח הנקי של הקבוצה

הרווח הנקי של הקבוצה הסתכם ברבעון הראשון של שנת 2026 לסך של 73.8 מיליוני ש"ח לעומת סך של 54.8 מיליוני ש"ח ברבעון הראשון של שנת 2025, גידול בשיעור של 34.49%. שיעור הרווח הנקי מן המכירות עלה משיעור של 2.97% ברבעון הראשון של שנת 2025, לשיעור של 3.48% ברבעון הראשון של שנת 2026. הגידול בשיעור הרווח הנקי של הקבוצה ברבעון הראשון של שנת 2026 נובע בעיקר מגידול בשיעור הרווח מפעולות רגילות.

1.4 נזילות

יתרת מזומנים ושווי המזומנים ליום 31 במרץ 2026 הסתכמה לסך של כ-858.3 מיליוני ש"ח וליום 31 במרץ 2025 הסתכמו יתרות אלו לסך של כ-982.2 מיליוני ש"ח.

1.4.1. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת

לקבוצה תזרים חיובי מפעילות שוטפת בשלושת החודשים הראשונים של שנת 2026 שהסתכם לסך של 233.7 מיליוני ש"ח. בשלושת החודשים הראשונים של שנת 2025 היה תזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך של 216.8 מיליוני ש"ח. העלייה בתזרים מפעילות שוטפת נובעת בעיקר משינויים בהוצאות (הכנסות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים (ראה תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת - בדוחות הכספיים המאוחדים).

1.4.2. תזרים המזומנים מפעילות השקעה

לקבוצה תזרים מזומנים ששימשו לפעילות ההשקעה בשלושת החודשים הראשונים של שנת 2026 בסך של 37.1 מיליוני ש"ח. לעומת תזרים המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בשלושת החודשים הראשונים של שנת 2025 הסתכם לסך של 62.6 מיליוני ש"ח. הירידה נובעת בעיקר מפירעון פקדון, נטו (ראה תזרימי מזומנים מפעילות השקעה – בדוחות הכספיים המאוחדים).

1.4.3. תזרים המזומנים מפעילות מימון

תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון בשלושת החודשים הראשונים של שנת 2026 הסתכם לסך של 56.3 מיליוני ש"ח. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון בשלושת החודשים הראשונים של שנת 2025 הסתכמו לסך של 51.1 מיליוני ש"ח. השינוי נובע בעיקר מפירעון של קרן התחייבות בגין חכירה. (ראה תזרימי מזומנים מפעילות מימון – בדוחות הכספיים המאוחדים).

1.5 ממשל תאגידי

גילוי בדבר הליך אישור הדו"חות הכספיים:

בהתאם להוראות תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים) התש"ע-2010, חברי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (ועדת המאזן) הינם: מר יעקב גל (דח"צ ויו"ר הועדה), אבי בלשניקוב (דירקטור בלתי תלוי), מר יורם דר (דירקטור). ביום 26 במאי 2026, קיימה הועדה ישיבה ובה נתקיים דיון יסודי ומקיף בסוגיות הדיווח המהותיות וגיבוש המלצות לדירקטוריון. כל חברי הועדה נכחו בישיבה. הועדה המליצה לדירקטוריון לאשר את הדוחות הכספיים לרבעון הראשון לשנת 2026.

ביום 28 במאי 2026 קיבל הדירקטוריון את המלצת ועדת המאזן ואישר את הדוחות הכספיים.

הדירקטוריון מביע את הערכתו ללקוחות החברה, להנהלת החברה ולצוות העובדים כולו על עבודתם המסורה ותרומתם לקידום החברה.

תקנה 21 - השלמת גילוי:

בהמשך לגילוי שנכלל בדוח התקופתי לשנת 2025 לפי תקנה 21 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, בדבר תשלומים לבעלי עניין ונושאי משרה בכירה, מובאת בזאת השלמה לעניין שווי השימוש ברכב שהחברה מעמידה לרשותו של מר רמי לוי, מנכ"ל משותף ובעל שליטה בחברה בשנת 2025:

סה"כ (אלפי ₪)	תגמולים אחרים (ריבית, דמי שכירות, אחרים) (אלפי ₪)	תגמולים עבור שירותים (אלפי ₪)					פרטי מקבל התגמולים			
		עמלה / אחר	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק***	עלות שכר	שיעור החזקה בהון החברה	היקף משרה	תפקיד	שם
3,608	[****]	128 [****]	1,140	-	2,340	-	139.91%	100%	דירקטור ומנכ"ל ומשותף בחברה	רמי לוי

*** מענק חד פעמי כפי שהוכר בדוחות הכספיים.

**** מר רמי לוי זכאי להחזקת רכב עד דרגה 7 (ללא גילום מס בגין הרכב) שווי השימוש ברכב לצורכי מס הינו כ-127.8 אלפי ש"ח בשנה.

***** לפרטים אודות הסכמי שכירות של החברה עם בעל השליטה (לרבות הסכמי שכירות אשר לבעל השליטה עניין אישי באישורם) ראו ביאור 25 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31.12.2025.

החברה משתתפת בצער המשפחות השכולות במדינה, מאחלת רפואה שלמה לפצועים ומייחלת לשובם לשלום של כל אנשי כוחות הבטחון באשר הם.

28 במאי, 2026

יפית אטיאס

רמי לוי

מרדכי ברקוביץ

מנכ"לית משותפת

מנכ"ל משותף ודירקטור

יו"ר הדירקטוריון

¹ יצוין כי הגב' יפית (עבוד לוי) אטיאס, בתו של מר רמי לוי, מחזיקה ב-0.12% מהון המניות ומזכויות ההצבעה בחברה, ומר יעקב לוי, בנו של מר רמי לוי, מחזיק ב-0.06% מהון המניות ומזכויות ההצבעה בחברה. בין המחזיקים לא קיים הסכם שיתוף פעולה לעניין החזקה במניות החברה.

רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ

תמצית מידע כספי מאוחד ביניים

ליום 31 במרץ 2026

(בלתי מבוקר)

עמוד

2	דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים
3-4	תמצית דוח על המצב הכספי ביניים מאוחד
5	תמצית דוח על הרווח הכולל ביניים מאוחד
6	תמצית דוח על השינויים בהון ביניים מאוחד
7-8	תמצית דוח על תזרימי המזומנים ביניים מאוחד
9-15	ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחד

דו"ח סקירה של רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של

רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ וחברות מאוחדות (להלן - "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 31 במרץ 2026 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

בן דוד שלוי קופ ושות'
רואי חשבון

בריטמן אלמגור זהר ושות'
רואי חשבון
A Firm in the Deloitte Global Network

ירושלים, 28 במאי, 2026

תל אביב, 28 במאי, 2026

תמצית דוח על המצב הכספי ביניים מאוחד

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 במרץ	
2025	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

729,046	982,188	858,317
8,076	14,750	8,125
143,075	69,525	133,577
347,703	354,280	453,091
78,308	79,337	67,044
14,425	6,224	13,951
1,531	1,668	1,364
409,035	405,846	481,660
1,731,199	1,913,818	2,017,129

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
מזומנים מוגבלים
השקעות לזמן קצר
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מיסים שוטפים לקבל
השקעה נטו בחכירה
מלאי

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים שאינם שוטפים

רכוש קבוע, נטו
נכסים בלתי מוחשיים, נטו
חייבים אחרים לזמן ארוך
מיסים נדחים
נכסי זכות שימוש, נטו
השקעה נטו בחכירה
השקעות והלוואות לחברות המטופלות לפי שיטת השווי
המאזני

סה"כ נכסים שאינם שוטפים

סך נכסים

703,712	627,257	720,688
78,766	79,801	78,460
12,419	13,377	12,438
99,120	81,486	103,300
1,962,985	1,809,104	2,011,956
15,466	5,450	14,670
11,279	18,793	11,542
2,883,747	2,635,268	2,953,054
4,614,946	4,549,086	4,970,183

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

תמצית דוח על המצב הכספי ביניים מאוחד

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 במרץ	
2025	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

-	6,615	1,069
1,301,059	1,297,739	1,468,247
199,937	193,867	209,619
483,776	528,510	545,758
3,116	3,709	3,015
7,766	55,000	42,000
1,995,654	2,085,440	2,269,708

התחייבויות שוטפות

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
התחייבויות לספקים ונותני שירותים
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
זכאים ויתרות זכות
מיסים שוטפים לשלם
דיבידנד לשלם

סה"כ התחייבויות שוטפות

-	6,229	-
1,982,697	1,806,508	2,029,200
5,924	3,854	6,953
42,203	39,223	43,668
2,030,824	1,855,814	2,079,821
4,026,478	3,941,254	4,349,529

התחייבויות שאינן שוטפות

אשראי לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה
התחייבויות אחרות לזמן ארוך
התחייבות בגין הטבות לעובדים, נטו

סה"כ התחייבויות שאינן שוטפות

סך התחייבויות

138	138	138
201,490	201,490	201,490
(48,271)	(18,735)	(47,946)
376,060	356,765	402,492
529,417	539,658	556,174
59,051	68,174	64,480
588,468	607,832	620,654
4,614,946	4,549,086	4,970,183

הון

הון המניות
פרמיה על מניות
קרנות הון
יתרת רווח
סה"כ הון המיוחס לבעלי מניות החברה
זכויות שאינן מקנות שליטה
סה"כ הון
סה"כ הון והתחייבויות

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

28 במאי, 2026

תאריך אישור הדוחות
הכספיים

אסף אזולאי	מרדכי ברקוביץ	יפית אטיאס	רמי לוי
סמנכ"ל כספים	יו"ר הדירקטוריון	מנכ"ל משותף	מנכ"ל משותף ודירקטור

תמצית דוח על הרווח הכולל ביניים מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
2025	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח		
7,840,184	1,846,156	2,118,339	מכירות
5,984,694	1,407,695	1,631,004	עלות המכירות
1,855,490	438,461	487,335	רווח גולמי
1,384,974	327,585	349,822	הוצאות מכירה ושיווק
106,766	23,685	25,134	הוצאות הנהלה וכלליות
17,358	2,520	(643)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
381,108	89,711	111,736	רווח מפעולות רגילות
121,972	29,190	36,059	הוצאות מימון
34,179	11,519	16,425	הכנסות מימון
(7,031)	250	83	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
286,284	72,290	92,185	רווח לפני מיסים על ההכנסה
63,296	17,446	18,426	מיסים על ההכנסה
222,988	54,844	73,759	רווח לתקופה
מיוחס ל:			
208,135	50,963	68,432	בעלי המניות של החברה
14,853	3,881	5,327	בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
222,988	54,844	73,759	רווח לתקופה
15.11	3.7	4.97	רווח למניה לבעלי המניות של החברה רווח בסיסי ומדולל למניה (ל-1 מניה בת 0.01 ש"ח)
פריטי רווח כולל אחר שלא יועברו בתקופות עוקבות לרווח והפסד, נטו			
440	-	-	מדידה מחדש של תכנית הטבה מוגדרת
440	-	-	סך פריטי רווח כולל אחר שלא יועברו בתקופות עוקבות לרווח והפסד, נטו
223,428	54,844	73,759	רווח כולל לתקופה
מיוחס ל:			
208,258	50,963	68,432	בעלי המניות של החברה
15,170	3,881	5,327	בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
223,428	54,844	73,759	רווח כולל לתקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

תמצית דוח על השינויים בהון ביניים מאוחד

מיוחס לבעלי המניות של החברה							
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון עסקאות עם הזשמ"ש	יתרת רווח אלפי ש"ח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	
138	201,490	(48,271)	376,060	529,417	59,051	588,468	יתרה ליום 1 בינואר 2026 (מבוקר)
-	-	-	68,432	68,432	5,327	73,759	רווח נקי
-	-	325	-	325	602	927	עסקה עם הזכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	-	(42,000)	(42,000)	-	(42,000)	דיבידנד שהוכרז
-	-	-	-	-	(500)	(500)	דיבידנד ששולם
138	201,490	(47,946)	402,492	556,174	64,480	620,654	יתרה ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)
מיוחס לבעלי המניות של החברה							
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון עסקאות עם הזשמ"ש	יתרת רווח אלפי ש"ח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	
138	201,490	(18,735)	360,802	543,695	68,198	611,893	יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)
-	-	-	50,963	50,963	3,881	54,844	רווח נקי
-	-	-	(55,000)	(55,000)	-	(55,000)	דיבידנד שהוכרז
-	-	-	-	-	(3,905)	(3,905)	דיבידנד ששולם
138	201,490	(18,735)	356,765	539,658	68,174	607,832	יתרה ליום 31 במרץ 2025 (בלתי מבוקר)
מיוחס לבעלי המניות של החברה							
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון עסקאות עם הזשמ"ש	יתרת רווח אלפי ש"ח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	
138	201,490	(18,735)	360,802	543,695	68,198	611,893	יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)
-	-	-	208,135	208,135	14,853	222,988	רווח נקי
-	-	-	123	123	317	440	רווח כולל אחר
-	-	-	-	-	5	5	כניסה לאיחוד
-	-	(29,536)	-	(29,536)	(9,268)	(38,804)	עסקה עם הזכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	-	(193,000)	(193,000)	(15,054)	(208,054)	דיבידנד ששולם
138	201,490	(48,271)	376,060	529,417	59,051	588,468	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025 (מבוקר)

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

תמצית דוח על תזרימי המזומנים ביניים מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2025	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
222,988	54,844	73,759
68,658	9,960	29,044
338,378	78,552	89,622
(184)	176	761
(4,648)	18	(42)
13,589	9,897	(2,277)
(22,910)	(5,341)	(4,181)
10,295	(1,231)	(7,139)
86,206	22,787	22,607
5,168	1,814	1,121
7,031	(250)	(42)
(388)	76	(1,189)
(99)	(973)	48
501,096	115,485	128,333
(26,770)	(35,497)	(104,617)
(7,419)	(11,066)	11,379
(85,961)	(82,772)	(71,638)
120,922	119,007	166,979
42,463	92,177	68,551
43,235	81,849	70,654
(77,473)	(18,175)	(22,264)
24,624	7,048	5,300
(96,128)	(24,268)	(22,070)
(148,977)	(35,395)	(39,034)
618,342	216,783	233,712

תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

רווח נקי לתקופה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

הוצאות (הכנסות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

הוצאות מימון, נטו

פחת והפחתות

הפסד (רווח) מממוש רכוש קבוע

הפסד (רווח) מממוש ניירות ערך

ירידת (עליית) ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד

עלייה במיסים נדחים

שינוי בשווי עסקת הגנה הנמדדת בשווי הוגן דרך רווח והפסד

מיסים על ההכנסה (לא כולל מיסים נדחים)

עליה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

חלק הקבוצה בהפסדי (רווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

הפסד (רווח) בגין גריעת נכס חכירה

ירידת (עליית) ערך בגין הלוואה לאחרים

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

עלייה בלקוחות

ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה וחייבים לזמן ארוך

עלייה במלאי

עלייה בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים

עלייה בזכאים ויתרות זכות והתחייבויות לזמן ארוך

מזומנים ששולמו והתקבלו במשך התקופה עבור:

ריבית ששולמה

ריבית שהתקבלה

מיסים ששולמו, נטו

מזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

תמצית דוח על תזרימי המזומנים ביניים מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2025	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

(15,635)	(7,984)	(8,324)
6,620	(370)	(26)
26,809	3,080	14,661
(45)	(2,000)	(248)
(98,050)	(6,910)	5,645
(89)	-	-
2,591	225	465
840	360	-
(2,957)	-	-
(5,000)	-	-
(4)	(8)	-
2,086	244	915
(219,604)	(48,689)	(49,955)
(1,217)	(498)	(259)
(303,655)	(62,550)	(37,126)

תזרימי המזומנים מפעילות השקעה:

רכישת השקעות לזמן קצר
שינוי במזומנים מוגבלים
תמורה מממוש השקעות לזמן קצר
מתן הלוואות לחברה כלולה, נטו
פירעון (הפקדת) פיקדון, נטו
סגירת פעילות חברה בת
תקבולים בגין השקעה נטו בחכירה
דיבידנד שהתקבל מחברה מוחזקת
השקעה בחברות כלולות
מתן הלוואות לאחרים
שינוי בחייבים לזמן ארוך
תמורה מממוש נכסים קבועים
השקעה בנכסים קבועים
השקעה בנכסים בלתי מוחשיים
מזומנים נטו, ששימשו לפעילות השקעה

3,000	-	1,018
(16,708)	(865)	-
(194,298)	(46,261)	(50,006)
(40,415)	-	-
3,984	(78)	956
(208,054)	(3,905)	(8,266)
(452,491)	(51,109)	(56,298)

תזרימי המזומנים מפעילות מימון:

קבלת אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
פירעון אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
פירעון קרן התחייבות בגין חכירה
רכישה של מניות מהמיעוט של חברה מאוחדת
קבלת (פירעון) הלוואה מהמיעוט, נטו
דיבידנד ששולם
מזומנים נטו, ששימשו לפעילות מימון

(137,804)	103,124	140,288
878,104	878,104	729,046
(11,254)	960	(11,017)
729,046	982,188	858,317

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
השפעת תנודות בשערי חליפין
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

נספח א' – פעולות מהותיות שלא במזומן

336,249	43,987	108,170
-	55,000	42,000

גידול בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
דיבידנד שהוכרז

ביאור 1 - כללי

א. הישות המדווחת

רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ (להלן: "החברה") הינה חברה תושבת ישראל. הדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 במרץ 2026, כוללים את אלה של החברה ושל החברות המוחזקות שלה (להלן יחד: "הקבוצה"). הקבוצה עוסקת בהפעלת רשת סופרמרקטים בישראל. חברות מאוחדות מעניקות שירותים נוספים ביניהם שירותי תקשורת, ניהול בתי קפה וסיטונאות פארם.

החברה מפעילה נכון למועד הדוחות 59 סניפי סופרמרקט ברחבי הארץ, שלושה סניפים נוספים הפועלים בשיטת זכיינות, 36 סניפי מינימרקט שכונתיים, מתוכם נוספו 30 סניפים בעקבות מיזוג סופר קופיקס, ונקודת מכירה סיטונאות בצפון הארץ. כמו כן, החברה מפעילה מרכז לוגיסטי בעיר מודיעין על גבי שטח של כ-30,000 מ"ר, המאחסן את כלל מוצרי החברה, לרבות מוצרי הבשר, מגוון מוצרים "יבשים" ופירות וירקות. מהמרכז הלוגיסטי מופצים מוצרים רבים לכלל סניפי החברה.

מניות החברה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

בחודש דצמבר 2011, הוקמה חברת רמי לוי שיווק השקמה תקשורת בע"מ (להלן: "רמי לוי תקשורת"), בבעלות מלאה של החברה, הפועלת בתחום הסלולר והתקשורת. רמי לוי תקשורת משווקת שירותי תקשורת סלולרית ומוכרת מוצרי קצה ואביזרים לציבור.

ביום 1 בינואר 2017, רכשה החברה 95% ממניות חברת מילואות פרי גליל שותפות מוגבלת (להלן: "בית אריזה").

במסגרת שיתוף פעולה בהסכם שנחתם בין חברת ישראלכרט בע"מ לבין החברה בחודש ינואר 2018, הוקמה חברת המועדון של רמי לוי בע"מ המוחזקת בשיעור 80% ע"י החברה, ו-20% ע"י ישראלכרט. לחברה הועברו נכסי הפעילות בהתאם להסכם המועדון הקודם. חברת המועדון היא בעלת הזכויות לתפעול כרטיסי חיוב שיונקו ע"פ ההסכם ושמקנים הטבות ברכישות בחברה. להבנות עקרוניות שגובשו לאחר תאריך הדיווח בקשר לרכישת מניות בחברת המועדון בין החברה, ישראלכרט וחברת ישראליר ראה ביאור 6' להלן.

ביום 21 במרץ 2018 רכשה החברה לראשונה מניות רגילות ומניות בכורה של גוד פארם בע"מ (להלן: "גוד פארם"). נכון למועד הדוחות הכספיים מחזיקה החברה 51.96% מהונה המונפק והנפרע של גוד פארם.

גוד פארם, מפעילה נכון למועד הדוחות 80 סניפים (מתוכם 3 סניפים בזכיינות) ומוכרת בעיקר מוצרי נוחות, מוצרי טואלטיקה, מוצרי ניקיון ותרופות ללא מרשם רופא.

בחודש ספטמבר 2018, השלימה החברה את רכישת השליטה בחברת קופיקס גרופ (להלן: "קופיקס").

במהלך חודש אוגוסט 2025, רכשה החברה 23.71% נוספים ממניות קופיקס תמורת סך של 40,415 אלפי ש"ח, כך ששיעור החזקות החברה במניות קופיקס הינו 100%.

ביום 18 בדצמבר 2025 קיבל דירקטוריון החברה החלטה לפיה, החל מיום ה-1 בינואר 2026 תתמוג סופר קופיקס בע"מ עם ולתוך החברה, בעקבות המיזוג התווספו למגזר הקמעונאות בחברה 30 מרכולים בפורמט "עירוני" (ראה ביאור 3 להלן).

קופיקס מפעילה באמצעות חברה בת, אורבן קופיקס, רשת למכירת קפה, משקאות, מאפים, כריכים וכדומה.

נכון למועד הדוחות, אורבן קופיקס מפעילה 15 סניפי בתי קפה (מתוכם 13 סניפים בזכיינות).

בשנת 2020, החברה ייסדה ביחד עם משקיע צד שלישי שאינו קשור, חברה בשם סוויץ' בי. אי. מערכות ליבה בע"מ (להלן: "סוויץ'"). נכון למועד הדוח מחזיקה החברה ב-86% מהונה המונפק והנפרע של סוויץ'. סוויץ' פועלת כתומכת בפיתוח יכולות הסליקה של החברה באמצעות הארנק הדיגיטלי שהשיקה החברה.

ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחד

ביאור 1 - כללי (המשך)

א. הישות המדווחת (המשך)

נכון למועד הדוחות מחזיקה החברה ב- 30.49% מהונה המונפק והנפרע של חברת קאנדו דרונס בע"מ (להלן: "קאנדו") וב- 42.47% מהונה המונפק והנפרע של קאנדו ר.ל. השקעות בע"מ (להלן: "ר.ל. קאנדו"), חברות הזנק העוסקות בתחום שליטה, בקרה ותפעול ציי רחפנים.

ביום 11 במאי 2021 התקשרה החברה בהסכם עם מגדל חברה לביטוח בע"מ (להלן: "מגדל") ועם סוכנות ביטוח בשליטתה של מגדל (להלן: "הסוכנות המתפעלת"), לפיו יספקו מגדל והחברה המתפעלת שירותי ייעוץ ותמיכה בהקמת סוכנות ביטוח ייעודית אשר תהיה בבעלותה המלאה של החברה ואשר תשרת את לקוחותיה בתחומי ביטוח שונים (להלן: "סוכנות לביטוח"). במהלך חודש אוקטובר 2022 החלה פעילות הסוכנות לביטוח. ביום 1 בספטמבר 2025 הסתיימה ההתקשרות עם מגדל ועם הסוכנות המתפעלת כך שהסוכנות לביטוח מתפעלת את הפעילות בכללותה.

בחודש ינואר 2024 התקשרה החברה בהסכם עם צד שלישי (להלן: "השותף") להקמת חברת "רמי לוי סטוק" (להלן: "סטוק") אשר תוחזק 51% על ידי החברה ו-49% על ידי השותף. חברת הסטוק פועלת בתחום מכירה קמעונאית של מוצרים הידועים כמוצרים הנמכרים בחנויות סטוק שונות בארץ ותבצע פעילות של יבוא למוצרים שונים. בפברואר 2026 נפתח סניף ראשון של הפעילות.

ב. מצב בטחוני – מלחמה ועימותים צבאיים

בסוף חודש פברואר 2026 פתחה ישראל, ביחד עם ארצות הברית, במבצע צבאי מול איראן. בתחילת חודש מרץ חודשה הלחימה בצפון הארץ לאור הצטרפותו של ארגון הטרור חיזבאללה למתקפה נגד ישראל. התגברות הלחימה הובילה להכרזה של מצב מיוחד בעורף עד ליום 26 במרץ, 2026, ולהטלת מגבלות על המשק הישראלי כתוצאה מהנחיות פיקוד העורף האוסרות על פעילות והתקהלויות רחבות, למעט משק חיוני.

בתחילת חודש אפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש בין ארה"ב לאיראן במהלכה יתקיים מו"מ במטרה להגיע להסכם קבע ולסיום המלחמה. עם זאת, המבצע הצבאי בלבנון נגד חיזבאללה עדיין נמשך.

נכון למועד הדוח וכן למועד אישור הדוח, אין למלחמה ולמבצעים השפעה מהותית על תוצאות פעילות הקבוצה. יחד עם זאת, לאור חוסר הוודאות בקשר עם המשך המלחמה, עוצמתה, היקפה, רציפות אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים ושערי חליפין, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות של גורמים חיצוניים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של ספקי הקבוצה ועל המצב הכלכלי של לקוחותיה, אין ביכולתה של הקבוצה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות של המלחמה על פעילותה ותוצאותיה.

הקבוצה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והמלחמה על פעילותה העסקית.

ג. הגדרות:

דוחות כספיים אלה:

רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ.	החברה
החברה והחברות המאוחדות.	הקבוצה
חברות שדוחותיהן מאוחדים באופן מלא, במישרין או בעקיפין, עם דוחות החברה.	חברות מאוחדות/חברות בנות
חברות מאוחדות וחברות שהשקעת החברה בהן כלולה, במישרין או בעקיפין, בדוחות הכספיים על בסיס השווי מאזני.	חברות מוחזקות
כמשמעותם בפסקה (1) להגדרת "בעל עניין" בתאגיד בסעיף 1 לחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968.	בעלי עניין
כמשמעותו בתקן חשבונאות בינלאומי 24 (2009) בדבר צדדים קשורים.	צדדים קשורים

ביאור 1 - כללי (המשך)

ג. הגדרות (המשך)

חברה אם

חברות קשורות

ר.ל השקמה החזקות בע"מ
שיווק השקמה רמות בע"מ
רמי לוי השקמה נדל"ן בע"מ
יפיז אופנה (2004) בע"מ
מגה אור רמי לוי בע"מ
שותפות רמי לוי משהא אחזקות
שותפות קניון מבשרת
קניון מבשרת ניהול בע"מ
רם שם נכסים בע"מ
D.L. שיווק מוצרי טבק ועוד בע"מ
לב קסטינה בע"מ
לב שנער אחזקות בע"מ
ביג קסטינה
דרורי ורמי לוי שוק
שיווק השקמה מודיעין בע"מ
ש.ל.ר אחזקות בע"מ
שותפות דימונה
קיבולים נכסים והשקעות
ישראייר תעופה ותיירות בע"מ
לוי לוינגר השקעות בע"מ
שותפות אופקים
רמי לוי אנרגיה ירוקה בע"מ
חורש רמות השקמה ב' בע"מ
ישראייר גרופ בע"מ
מלון ר.ל תל אביב בע"מ

מדד המחירים לצרכן שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

מדד

ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחד

ביאור 2 - בסיס לעריכת הדוחות הכספיים

א. שימוש באומדנים ושיקול דעת

בעריכת תמצית הדוחות הכספיים בהתאם ל-IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת ובהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות ועל הסכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר, שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה. ההערכות ושיקול הדעת, בהם השתמשה ההנהלה לצורך יישום המדיניות החשבונאית והכנת הדוחות הכספיים ביניים היו זהים לאלה בהם השתמשה להכנת הדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

ב. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

תמצית דוחות הביניים המאוחדים נערכה בהתאם ל- IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים ואינה כוללת את כל המידע הנדרש בדוחות כספיים שנתיים מלאים. יש לקרוא אותה ביחד עם הדוחות הכספיים ליום ולשנה שנתיים ביום 31 בדצמבר 2025. המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים. כמו כן, דוחות אלו נערכו בהתאם להוראות פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970. תמצית דוחות הביניים המאוחדים אושרו לפרסום על ידי דירקטוריון הקבוצה ביום 28 במאי, 2026.

ביאור 3 - מגזרי פעילות

הקבוצה מיישמת את הוראות IFRS 8 בדבר מגזרי פעילות, בהתאם למדיניות החשבונאית המוצגת. מגזרים תפעוליים מזוהים על בסיס הדיווחים הפנימיים אודות מרכיבי הקבוצה, אשר נסקרים באופן סדיר על-ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועי המגזרים התפעוליים.

להלן מגזרי פעילות הקבוצה:

1. מגזר הקמעונאות

מגזר זה כולל בעיקר שיווק קמעונאי של מזון ומוצרים אחרים (להלן: "הפעילות הקמעונאית"). החברה מפעילה נכון למועד הדוחות 59 סניפי סופרמרקט ברחבי הארץ, שלושה סניפים נוספים הפועלים בשיטת זכינות, 36 סניפי מינימרקט שכונתיים ונקודת מכירה סיטונאית בצפון הארץ. לחברה תמהיל מוצרים מגוון המאורגן במספר מחלקות מכירה ומחלקות משנה בכל סניף, לרבות במתחמי הבריאות שנפרסו בחלק מסניפי החברה, וכולל בין היתר מוצרים הנמכרים תחת המותג הפרטי של החברה, וזאת במטרה להציע לצרכן מוצר איכותי, לחזק את תפיסת המחר (מוצר איכותי במחירים זולים יותר בהשוואה למוצרים דומים בקטגוריה), ולפתח את נאמנות הצרכן ולשפר את רווחיות הקטגוריות בהן נמכר המותג הפרטי.

עקב מיזוג חברת סופר קופיקס לתוך החברה ביום 1 בינואר 2026, התווספו למגזר הקמעונאות בחברה מרכולים בפורמט "עירוני". תוצאות הפעילות של מרכולים עירוניים הוצגו בתקופות השוואה תחת מגזר "אחרים" כחלק מפעילות קופיקס, אולם בעקבות המיזוג ולאור העובדה שבחינת התוצאות של המרכולים העירוניים על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה לצורך קבלת החלטות והקצאת משאבים נעשית ברמת הפעילות הקמעונאית בכללותה וכחלק בלתי נפרד ממנה, החל מהדוחות הכספיים לרבעון הראשון לשנת 2026 תוצאות הפעילות של פורמט "מרכולים עירוניים" הוצגו כחלק ממגזר הקמעונאות, נתוני ההשוואה הוצגו מחדש כדי לשקף את השינוי בעקבות המיזוג.

2. מגזר פעילות גוד פארם

מגזר זה כולל בעיקר מכירת מוצרי נוחות, מוצרי טואליטיקה, מוצרי ניקיון ותרופות ללא מרשם רופא (להלן: "גוד פארם"). גוד פארם, מפעילה נכון למועד הדוחות 80 סניפים (מתוכם 3 סניפים בזכינות).

3. מגזר אחרים

מגזר האחרים כולל בעיקר את פעילות בתי הקפה, תקשורת, סטוק ופעילות מועדון כרטיסי האשראי.

נכסי והתחייבויות המגזר אינם נסקרים על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה ולפיכך לא קיבלו ביטוי בדיווח המגזרי.

ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחד

ביאור 3 - מגזרי פעילות (המשך)

לתקופה של שלושה חודשים שנתיימה ביום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר):

מאונד	התאמות למאונד	אחרים אלפי ש"ח	גוד פארם	מגזר קמעונאות	
2,118,339	-	53,516	146,623	1,918,200	הכנסות מחיצוניים
-	(1,552)	1,049	123	380	הכנסות בין מגזרים
2,118,339	(1,552)	54,565	146,746	1,918,580	הכנסות המגזר
112,379	(222)	14,986	14,318	83,297	רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות)
(643)	-	(679)	599	(563)	אחרות, נטו
111,736	(222)	14,307	14,917	82,734	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
					רווח מפעולות רגילות
(36,059)					הוצאות מימון
16,425					הכנסות מימון
83					חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי
(18,426)					שיטת השווי המאזני
					מיסים על ההכנסה
73,759					רווח לתקופה

לתקופה של שלושה חודשים שנתיימה ביום 31 במרץ 2025 (בלתי מבוקר):

מאונד	התאמות למאונד	אחרים אלפי ש"ח	גוד פארם	מגזר קמעונאות	
1,846,156	-	35,364	116,361	1,694,431	הכנסות מחיצוניים
-	(1,988)	1,258	84	646	הכנסות בין מגזרים
1,846,156	(1,988)	36,622	116,445	1,695,077	הכנסות המגזר
87,191	192	10,881	11,882	64,236	רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות)
2,520	-	(69)	-	2,589	אחרות, נטו
89,711	192	10,812	11,882	66,825	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
					רווח מפעולות רגילות
(29,190)					הוצאות מימון
11,519					הכנסות מימון
250					חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי
(17,446)					שיטת השווי המאזני
					מיסים על ההכנסה
54,844					רווח לתקופה

ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחד

ביאור 3 - מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (מבוקר):

מאחד	התאמות למאחד	אחרים אלפי ש"ח	גוד פארם	מגזר קמעונאות	
7,840,184	-	143,364	509,705	7,187,115	הכנסות מחיצונים
-	(8,546)	5,622	489	2,435	הכנסות בין מגזרים
<u>7,840,184</u>	<u>(8,546)</u>	<u>148,986</u>	<u>510,194</u>	<u>7,189,550</u>	הכנסות המגזר
363,750	1,002	41,716	48,746	272,286	רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות)
17,358	-	228	824	16,306	אחרות, נטו
<u>381,108</u>	<u>1,002</u>	<u>41,944</u>	<u>49,570</u>	<u>288,592</u>	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
					רווח מפעולות רגילות
(121,972)					הוצאות מימון
34,179					הכנסות מימון
(7,031)					חלק החברה בהפסדי חברות מוחזקות המטופלות
(63,296)					לפי שיטת השווי המאזני
					מיסים על ההכנסה
<u>222,988</u>					רווח לתקופה

ביאור 4 - דיבידנד שהוכרז

תאריך חלוקת הדיבידנד	סכום הדיבידנד למניה בש"ח	סכום הדיבידנד (באלפי ש"ח)	תאריך החלטת הדירקטוריון על חלוקת דיבידנד
20 באפריל 2026	3.05	42,000	26 במרץ 2026

ראה גם ביאור 6' לגבי דיבידנד שהוכרז לאחר מועד הדוחות הכספיים.

ביאור 5 - עונתיות

התוצאות העסקיות של החברה בענף הקמעונאות מושפעות מעונתיות בשל תנאי הצריכה של המשק בסמוך לתקופת החגים בישראל, כמו כן יתרות מאזניות בגין מלאי, לקוחות וספקים מושפעות מכך.

ביאור 6 - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח ולאחריה

א. החל מיום ה-1 בינואר 2026 מוזגה סופר קופיקס עם ולתוך החברה, ראה ביאור 1א'.

ב. ביום 2 במרץ 2026 אושרה בקשה לתביעה ייצוגית בנושא ירידת ערך המניה שנגרמה כביכול בשל תיקון דוח רבעון ראשון 2023 (ראה ביאור 17 (ד) (5) לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים לשנת 2025).

ג. ביום 16 למרץ 2026, גובשו הבנות עקרוניות בין החברה ובין ישראלכרט וחברת ישראליר תעופה ותיירות בע"מ ("ישראליר"), לרכישת מניות בחברת המועדון על ידי ישראליר וכניסתה כשותפה בחברת המועדון ולפיהן:

1. ישראליר תרכוש מהחברה ומישראלכרט 10% ממניות חברת המועדון בתמורה לסך הנאמד בכ-20 מיליון

ש"ח (כ-56% מסך התמורה ישולם לחברה), כך שלאחר העסקה החברה תחזיק ב-72% מישראלכרט תחזיק

ב-18% ממניות חברת המועדון.

ביאור 6 - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח ולאחריה (המשך)

2. ישראייר תתקשר עם חברת המועדון, החברה וישראלכרט בשיתוף פעולה, לתקופה של 8 שנים, אשר יכלול הצעות ערך לחברי המועדון, באמצעות הטבות בשירותי תעופה ותיירות מצידה של ישראייר, לצד הטבות ברשת החנויות רמי לוי. בנוסף, יוסדרו תקציבים ומקורות המימון לחברת המועדון, ויוסדרו יחסי הצדדים כבעלי מניות בחברה המשותפת.

יובהר כי התקשרות בהסכמים מחייבים כאמור כפופה לאישור האורגנים המוסמכים של החברה, וכן לאישור האורגנים המוסמכים בישראלכרט ובישראייר, לרבות אישורים הנדרשים מהחברה בשים לב לכך שבעל השליטה בחברה הינו גם בעל שליטה בישראייר. ביום 28 במאי 2026 התקבל אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה להסכמים החדשים כאמור לעיל (הסכם רכישת מניות והסכם המועדון בינה ובין ישראלכרט וישראייר). החברה עתידה לחתום על הסכמים אלו לאחר מועד אישור הדוחות הכספיים. בנוסף, השלמת העסקה תהיה כפופה גם לאישורים רגולטוריים. בהתאם, נכון למועד הדוח אין ודאות בדבר השלמת העסקה או קבלת האישורים הנדרשים להשלמת העסקה.

ד. דיבידנד

ביום 28 במאי 2026, הכריזה החברה על דיבידנד בסך של 58 מיליון ש"ח, סכום הדיבידנד למניה 4.21 ש"ח.

מצורף בזאת דוח רבעון ראשון לשנת 2026 בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון של חברת רשת חנויות רמי לוי 2006 בע"מ (להלן- התאגיד) אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה חברי ההנהלה הם:

1. רמי לוי- מנכ"ל משותף
2. יפית אטיאס- מנכ"ל משותף
3. שמוליק לוי- משנה למנכ"ל
4. אסף אזולאי- סמנכ"ל כספים
5. יוסי סבתו- סמנכ"ל הסחר
6. עדינה לוי- סמנכ"ל וגזברית ראשית
7. רן אפרתי- הממונה על קשרי משקיעים
8. ענבל סיידוף בראשי- סמנכ"ל, היועצת המשפטית ומזכירת החברה
9. אופיר אטיאס – סמנכ"ל פיתוח עסקי
10. אלי דדיה – סמנכ"ל תפעול ומכירות
11. אייל אביב – סמנכ"ל משאבי אנוש
12. מוטי לוי – סמנכ"ל ומוצרים פיננסיים
13. יצחק כהן – סמנכ"ל שיווק

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

מיפוי וזיהוי החשבוניות והתהליכים העסקיים אשר החברה רואה אותם כמהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי. בחינת בקורות מפתח ובדיקת אפקטיביות הבקורות. רכיבי הבקרה הפנימית כללו: בקורות ברמת הארגון, תהליך עריכת דיווח כספי, בקרת מערכות מידע ותהליכים מהותיים מאוד כדלקמן: (א) מלאי וספקים (ב) הכנסות (ג) שכר (ד) רכוש קבוע.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 במרץ 2026 הינה - אפקטיבית.

הצהרות מנהלים:

(1) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38 ג(ד) (1) לתקנות הדוחות.

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, רמי לוי מזהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של חברת רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ (להלן-התאגיד) לרבעון הראשון של שנת 2026 (להלן- הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, אתה המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-
- ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני לבד או יחד עם אחרים בתאגיד :
 - א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים) התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-
 - ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם שלבקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים;

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח
האחרון התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי
לשנות את מסקנת הדיקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

רמי לוי

28.05.2026

מנכ"ל משותף

הצהרות מנהלים:

(1) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38 ג(ד) (1) לתקנות הדוחות.

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, יפית אטיאס מצהירה כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של חברת רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ (להלן-התאגיד) לרבעון הראשון של שנת 2026 (להלן- הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, אתה המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-
- ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני לבד או יחד עם אחרים בתאגיד :
 - א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים) התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-
 - ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם שלבקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים;

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח
האחרון התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי
לשנות את מסקנת הדיקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

יפית אטיאס

28.05.2026

מנכ"ל משותף

(2) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2)

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אסף אזולאי מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של חברת רשת חנויות רמי לוי שיווק השקמה 2006 בע"מ (להלן- התאגיד) לרבעון הראשון של שנת 2026 (להלן- "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים").
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-
- ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני לבד או יחד עם אחרים בתאגיד :
 - א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים) התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-
 - ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים;
 - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון לתקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש

בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות
הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

אסף אזולאי
סמנכ"ל כספים

28.05.2026